

LEIDO-Actief 32

30 NOVEMBER 2015

Uitgave van de Leido Academy, het thema-netwerk voor LevenLang Leren

STUDIE-REIS NAAR DE VERENIGDE STATEN

28 MEI – 12 JUNI 2016

(International Summer Leadership Academy)

1 INLEIDING

In de afgelopen weken is de laatste hand gelegd aan de contouren voor de studiereis die in 2016 door de Stichting Leido in samenwerking met de Universiteit van Toledo (UT), Ohio, USA, wordt georganiseerd. We geven in deze nieuwsbrief de betreffende informatie, met een aantal achtergrondgegevens. De inschrijving kan vervolgens gaan plaatsvinden. We hebben ruimte voor zo'n tien deelnemers, dus mocht u mee willen gaan, wacht dan niet te lang met de aanmelding.

2 ACHTERGRONDEN STUDIEREIS

De studiereis wortelt in een project dat in de periode 2008-2010 is uitgevoerd door de UT, Ohio, en Leido. Het doel was meer van elkaar te leren over de Short Cycle Higher Education, 'toevallig' aan beide kanten Associate degree geheten. Daarna is besloten om met elkaar te blijven samenwerken. Dat heeft geleid tot het instellen van een 'International Summer Leadership Academy', als overkoepelende naam voor een twee weken durende reis in mei/juni, het ene jaar in de VS, en het andere in Europa (waarbij in ieder geval Nederland wordt aangedaan).

De ISLA heeft vanaf 2011 bij de UT een formele plek gekregen, als een 'keuzemodule' binnen een driejarig PhD-programma dat part-time door de universiteit wordt aangeboden rond 'educatie en management'. Het programma is vooral gericht op personen die werkzaam zijn binnen onderwijsinstellingen of daaraan nauw gelieerde organisaties, en de ambitie hebben om een rol te gaan spelen in het hoger management – als President, Vice-President of in een vergelijkbare functie. De eis van het gepromoveerd-zijn geldt voor meer dan 90% van de vacatures die er intern dan wel extern zijn, dus dit benadrukt wel het belang ervan.

Een van de aspecten van deze keuzemodule ('elective') is het kennismaken met de nationale en meer regionale en lokale strategie – in de VS zelf dan wel in andere delen van de wereld, ter vergelijking - die van invloed kan zijn op het managen van een onderwijsinstelling. Daarbij wordt een duidelijke meerwaarde ontleent aan de participatie van deskundigen en (beoogde) managers uit andere landen en met verschillende achtergronden. Juist de combinatie van deelnemers uit allerlei delen van de wereld maken de discussies en de behandelingen van casussen zeer interessant – en de ISLA tot een inspirerende gebeurtenis.

Voor de deelnemers van onze kant levert deelname een gelijkwaardig certificaat op, uitgegeven door de UT en mede ondertekend door de Stichting Leido. Uiteraard is het mogelijk om deze module in te brengen bij opleidingen in Nederland, hoewel er geen formele afspraken met aanbieders van master-opleidingen zijn gemaakt. Mocht u evenwel besluiten uw PhD bij de UT te gaan behalen, ook mogelijk via 'distance learning', dan heeft u in ieder geval een vrijstelling 'te pakken'.

3 DOELGROEPEN

De studiereis is in principe bedoeld voor degenen die zich willen oriënteren op het hoger onderwijs in de Verenigde Staten en dan specifiek – dit keer – op de rol die de Community Colleges daarin spelen. Daarbij wordt gekeken naar de instroom (denk aan High Schools en werkenden), de vormgeving van het onderwijsaanbod (formeel onderwijs, werkend-leren, trainingen, cursussen, afstandsleren, blended learning), de wijze van aansturing op basis van externe factoren (financiering, kwaliteitszorg, besturing vanuit de ‘community’, vraagsturing vanuit het regionale werkveld) en de doorstroom naar de Universiteiten (afspraken, doorlopende leerwegen, uitwisseling van gegevens).

Veel van deze zaken kennen wel kaders die op landelijk (federaal) niveau een basis vormen voor de inrichting van het onderwijs, maar de echte uitwerking gebeurt binnen een ‘State’ en dan ook nog eens vaak binnen een ‘County’. Bij de vorige studiereis is naast Washington, om meer te leren van die federale en breed te regelen zaken, gekeken naar onderwijsinstellingen in Ohio. Dit keer gaan we naar Michigan, met vooral bezoeken aan Community Colleges om daar gesprekken te kunnen voeren met de medewerkers ‘op de werkvloer’. Allerlei praktische zaken komen daarbij aan de orde – waarbij we overigens van onze kant van tevoren een aantal kunnen aandragen, om nog ‘dichter op hun huid’ te kunnen komen.

Dit alles betekent dat de studiereis het meest aansluit bij degenen die al of straks betrokken zijn bij de verdere invoering van de Associate degree en de Regionale Associate Colleges in Nederland en HBO5 dan wel de samenwerking binnen Associaties tussen CVO's en Hogescholen in Vlaanderen. Maar er zijn ook verrassende inkijkjes te geven in het hoger-onderwijssysteem in de VS voor degenen die werkzaam zijn bij onderwijsafdelingen van branches of geacht worden als medewerker onderwijs en/of kwaliteit bij een onderwijsinstelling (mbo/hbo) mee te denken over de verdere vormgeving van doorlopende en – vooral – flexibele leerwegen. En uiteraard staat het onderwijs aan volwassenen in de VS gewoon heel centraal, als het gaat om ‘levenlang leren’.

De groep zal naast de PhD-studenten van de UT, studenten uit Michigan en onze groep naar alle waarschijnlijk bestaan uit een aantal studenten uit Brazilië die daar een Master of PhD volgen binnen een uitwisselingsprogramma met de UT. Er wordt uitgegaan van rond de 45 deelnemers, die om praktische redenen over twee groepen zullen worden verdeeld. In Michigan zal voor onze groep de nadruk liggen op de Community Colleges, terwijl de andere groep vooral naar Universiteiten gaat. Maar er zijn ook diverse gezamenlijke activiteiten, met gelegenheid voor het uitwisselen van ervaringen.

4 REISSHEMA

Op dit moment ligt voor deze periode het volgende schema op tafel:

| | |
|-----------------|--|
| Zaterdag 28 mei | Vliegen naar Washington (Amsterdam, Brussel...) Aankomst in de loop van de middag, plaatselijke tijd Transfer naar het hotel per taxi Inchecken in het hotel in Washington Diner als groep van onze kant |
| Zondag 29 mei | Eerste kennismakingsbijeenkomst in de middag Doornemen programma en maken van verdere afspraken Diner met de gehele groep |
| Maandag 30 mei | Memorial Day – vrije dag in de VS Groepsbezoeken aan bepaalde plaatsen in Washington Bezoeken optocht van veteranen en andere betrokkenen |
| Dinsdag 31 mei | Eerste dag in Washington met bezoeken aan organisaties die zich richten op het hoger onderwijs |
| Woensdag 1 juni | Tweede werkdag in Washington In de tweede helft van de middag een culturele activiteit Gezamenlijk diner |

| | |
|------------------|---|
| Donderdag 2 juni | Derde werkdag in Washington |
| Vrijdag 3 juni | Vierde werkdag in Washington Behandeling gezamenlijk van een casus Gezamenlijk diner |
| Zaterdag 4 juni | Uitchecken bij het hotel Taxi naar vliegveld Vliegen van Washington naar Chicago Transfer naar het hotel en inchecken Gezamenlijke bijeenkomst Culturele activiteit |
| Zondag 5 juni | Vrije tijd Bijeenkomst aan het eind van de middag Gezamenlijk diner |
| Maandag 6 juni | Bezoek aan een of meer organisaties in Chicago Uitchecken bij het hotel Per bus van Chicago naar Lansing, hoofdstad van Michigan Inchecken in het hotel Gezamenlijk diner |
| Dinsdag 7 juni | Eerste werkdag in Lansing Culturele activiteit |
| Woensdag 8 juni | Tweede werkdag in Lansing / Michigan, met bezoeken aan instellingen Gezamenlijk diner |
| Donderdag 9 juni | Derde werkdag in Lansing / Michigan, met bezoeken aan instellingen Vrije tijd |
| Vrijdag 10 juni | Vierde werkdag in Lansing / Michigan, met bezoeken aan instellingen Behandeling van een gemeenschappelijke casus Slot-diner, met de gehele groep |
| Zaterdag 11 juni | Vrije tijd in de ochtend Uitchecken bij het hotel Transfer naar vliegveld van Lansing Vertrek naar Amsterdam, Brussel... met een tussenstop in de VS |
| Zondag 12 juni | Aankomst in Amsterdam, Brussel... |

5 VOORBEELDEN VAN TE BEZOEKEN ORGANISATIES EN INSTELLINGEN

In eerdere nieuwsbrieven hebben we voorbeelden gegeven van organisaties en instellingen die bij vorige studiereizen zijn bezocht. Van Amerikaanse kant is men bezig om afspraken te maken en we verwachten dat in de komende maanden voortdurend updates kunnen worden verstrekt.

In de eerste week is de focus gericht op de meer politieke, bestuurlijke en strategische elementen van het hoger onderwijs in de VS, met als belangrijke instellingen de Universiteiten (Four-Year Colleges – private, not-for-profit, state funded en alle mixen daarvan) en de Community Colleges (ook in allerlei soorten en maten).

Er kan daarbij worden gedacht aan:

- AACC (American Association of Community Colleges)
- Board of Trustees (toezichthouders)
- Federal Ministry for Adult Education
- Accreditatie-organisaties (op federaal niveau)
- Higher Ed (opinieblad – digitaal)
- Instanties (federaal) betrokken bij 'funding' op algemeen niveau (federale overheid)
- Associaties voor profit / non-profit instellingen voor hoger onderwijs (Universiteiten)

- Private organisaties rond politiek en onderwijsbeleid
- Vertegenwoordigende organisaties vanuit het werkveld.

De tweede week kent een werkdag in Chicago, de maandag, om de mogelijkheid te hebben om in gesprek te gaan met de Higher Learning Commission (<https://www.hlcommission.org/>) – als een belangrijk instituut met betrekking tot accreditatie en aanverwante zaken in het hoger onderwijs in het centrale noorden van de VS.

De rest van de week zal vrijwel volledig worden besteed aan bezoeken aan Community Colleges en Universiteiten in Lansing en omgeving. Daarbij zal op elke dag een aantal aspecten van CC's worden besproken met mensen die daarbij betrokken zijn en verantwoordelijkheid dragen voor beleid, strategie en aanpak. Dus het is dan een kwestie van veel doen, halen en brengen (want ze willen ook van ons leren) en goede voorbeelden verzamelen om mee te nemen naar huis.

6 KOSTEN

Door beide partijen, Leido en UT, worden alle zaken zoveel mogelijk centraal geregeld, om het complete overzicht te houden en ook de laagste prijzen voor hotels, diners, lunches en dergelijke te kunnen bedingen. Een lastige factor is nog wel dat we als euro aan de dollar zijn gekoppeld en – los van de vliegreis – alles in die munt moet worden afgerekend.

We moeten dus een slag om de arm houden als gaat om de totaal-prijs in euro. In februari zal het meeste worden vastgelegd, dus dan weten we meer van de definitieve kosten.

Er wordt op dit moment uitgegaan van een totaal-prijs van 4600 euro, exclusief btw. Daarbij zitten in ieder geval de volgende zaken:

- Vliegreis Amsterdam/Brussel naar Washington
- Vliegreis van Washington naar Chicago
- Vliegreis van Lansing naar Amsterdam/Brussel (met een stop-over in de VS)
- Annuleringsverzekering voor de vliegreizen
- Busreis van Chicago naar Lansing
- Hotels in Washington, Chicago en Lansing (deze zijn meestal zonder ontbijt, gelet op de hoge prijzen die daarvoor worden gevraagd, ervan uitgaande dat er altijd wel een 'zaakje' in de buurt is waar goedkoop kan worden ontbeten; we komen hierop nog terug)
- Transfers van vliegveld naar het hotel en omgekeerd
- Genoemde diners in het overzicht
- Lunches
- Toegangsbewijzen waar nodig voor bepaalde gebouwen
- Transfer binnen het programma naar organisaties, instellingen e.d.
- Materiaal dat nodig is voor deze reis.

Wat dus niet is inbegrepen, zijn zaken zoals:

- Reis van huis naar het vliegveld en omgekeerd, aan deze kant van de oceaan
- Ziektekostenverzekering
- Private uitgaven
- Diners die niet worden genoemd (aangezien ze meestal gekoppeld zijn aan vrije tijd en de mogelijkheid om zelf een stad te verkennen...)
- Fooien (wel inbegrepen bij de diners die wij betalen)
- Wifi (al zoeken we uiteraard hotels met gratis wifi)
- En andere uitgaven die niet gekoppeld kunnen worden aan het programma.

7 VOORBEREIDING

Nadat de groep deelnemers bekend is, zullen we ter voorbereiding van de studiereis een paar bijeenkomsten beleggen. Daarbij wordt, naast het elkaar leren kennen, gekeken naar de zaken die tijdens de studiereis van Amerikaanse kant aan de orde komen, maar ook naar aspecten die

we graag zelf willen zien terugkomen in bepaalde activiteiten. We hebben de mogelijkheid om onze wensen kenbaar te maken aan de UT zodat men daar in hun contacten naar bijbehorende onderdelen binnen het programma gaat zoeken.

Elke deelnemer neemt het op zich om rond een bepaald onderwerp verslagen te maken, gedurende de reis, en na afloop ervan (in het Engels) een kort rapportje op te stellen. Daarvan kunnen we een gezamenlijke publicatie maken, voor het Handboek Flexibiliteit en Differentiatie, en ter verspreiding onder relevante netwerken als bijdrage aan de internationale discussie rond 'de identiteit van level 5'.

De data voor de voorbereidende bijeenkomsten zullen in onderling overleg worden vastgesteld.

8 AANMELDING, BETALING EN ADMINISTRATIEVE ZAKEN

Het is mogelijk om u zich vanaf nu aan te melden voor deze studiereis. Dat kan door een e-mail te sturen naar info@leido.nl met de volgende gegevens:

- Naam
- Functie
- Organisatie
- E-mail
- Telefoonnummer
- Gegevens over wie de rekening straks betaalt: u als deelnemer of de organisatie waarbij u werkzaam bent.

We streven ernaar om half januari duidelijkheid te hebben over de groep, dus wie meegaan naar de VS. Er zal een overeenkomst worden gesloten tussen de Stichting Leido en de partij die de rekening zal betalen. Daarin zal ook worden aangegeven wat de consequenties zijn van een eventueel annuleren van de deelname en hoe we omgaan met de kosten die dan in ieder geval dienen te worden betaald. We streven ernaar de hotels en diners zodanig te reserveren dat er nog afzeggingen mogelijk zijn. Dat geldt niet voor een eenmaal geboekte vliegreis, tenzij er aanspraak kan worden gedaan op de (persoonlijk toepasbare) annuleringsverzekering.

Aangezien er van onze kant geen administratiekosten en dergelijke worden gerekend en van de kant van de Amerikanen een bescheiden bedrag daarvoor, zullen ook daar geen hoge annuleringskosten uit voortvloeien.

De rekening wordt midden februari verstuurd, met het verzoek om dan binnen drie weken te betalen – zodat we ook eventuele fluctuaties in de dollarkoers kunnen 'dempen'.

Zodra het aantal van 10 personen is bereikt, zullen we daarover een bericht laten uitgaan. U kunt dan altijd op de wachtlijst gaan staan (en misschien is er op een gegeven moment meer ruimte voor ons, in overleg met de Amerikaanse partner).

In een later stadium, als de groep bekend is, zullen we meer gegevens van de deelnemers vragen, nodig voor de administratieve zaken aan onze en Amerikaanse kant. Denk ook aan zaken als de ESTA (een soort visum voor de VS) waarvoor dan ook instructies zullen worden verstrekt.

9 VRAGEN

Voor vragen en meer informatie, nodig om een besluit te kunnen nemen over de deelname, kunt u zich tot ons wenden, via info@leido.nl.
